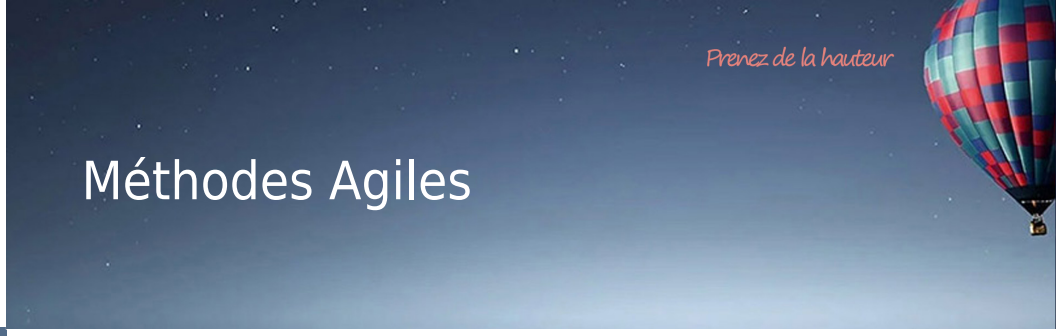

Méthodes Agiles

Durée de la formation :
3 jours (21h)

Horaires de formation
08h45 – 12h30 / 13h45 – 17h00

Pré-requis
Aucun.

Public visé
Personnes désirant s'initier aux méthodes agiles (profils pouvant être très hétérogènes). Architectes, chefs de projets, directeurs de projets, développeurs, décideurs, responsables qualité, commerciaux..

Objectifs et compétences visées
Appréhender les principales méthodes agiles. Faire un choix de méthode selon son type de projet et d'entreprise. Développer sa réactivité.

Organisation
Formation animée en présentiel. Groupe de 3 à 8 personnes. Emargement signée par ½ journée par les stagiaires et le formateur. A l'issue du stage les apprenants renseignent un questionnaire d'évaluation à chaud qui est ensuite analysé par nos équipes.

Le formateur
La prestation est animée par un consultant formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par Atout Majeur.

Moyens techniques et pédagogiques
Alternance entre théorie et pratique. Mise à disposition d'une salle équipée. Support de cours.

Validation des acquis et attestation
Les exercices réalisés permettent de mesurer le degré de compréhension et d'acquisition des compétences visées. Une attestation de formation comportant les résultats de l'évaluation des acquis est délivrée en fin de formation.

Délai d'accès : 1 jour ouvré avant la date de début de la formation.

Module 1 : Expression des besoins
Connaître les avantages et inconvénients des spécifications ouvertes et fermées
Savoir utiliser les avantages des 2 et en limiter les inconvénients
Savoir identifier et découper les besoins selon l'axe de la valeur
Connaître les bénéfices d'un projet agile et des cycles courts en général

Ateliers, Techniques, Outils
Vaches et spécifications, carpaccio d'éléphant

Module 2 : Lego 4 Scrum revisité
Savoir mettre en œuvre une gestion de projet avec la méthode
Scrum, la méthode agile la plus légère et populaire

Ateliers, Techniques, Outils
Matrice valeur effort, macro planification, engagement et contrat, gestion en cycles courts, critères d'acceptance, rituels de planification, de démonstration, et de rétrospective, suivi des indicateurs

Module 3 : Estimer la valeur
Savoir comparer entre eux et estimer la valeur des items à réaliser dans une échelle commune de points

Ateliers, Techniques, Outils
MoSCoW, Kano, Buy a feature, Vision 20/20, estimation relative

Module 4 : Prioriser et planifier
Savoir ordonner par R.O.I.
Distinguer les notions de priorisation et de planification
Savoir planifier sur plusieurs niveaux de granularité et de temporalité
Savoir mettre en œuvre plusieurs stratégies de planification

Ateliers, Techniques, Outils
Matrice valeur effort, visualisation des stratégies de planification

Module 5 : Indicateurs de suivi des cycles courts
Savoir renseigner et analyser les indicateurs de suivi des cycles courts

Ateliers, Techniques, Outils
Débit de valeur, valeur cumulée (burn up), courbe de bonus, reste à faire (burn down)

Module 6 : Tenir les délais
Connaître la différence entre charge et durée
Connaître les avantages et inconvénients des approches analytiques et des approches en flux.
Connaître des impacts de l'encours
Savoir tracer les graphiques Kanban
Connaître la notion de coût du retard
Approche visuelle, scientifique et collaborative de l'amélioration continue

Ateliers, Techniques, Outils

Jeu des prénoms revisité, diagramme de flux cumulé, carte de contrôle/distribution, priorisation par coût du retard

Module 7 : Posture entrepreneuriale

Connaître la posture entrepreneuriale du Lean Startup
Savoir mitiger le risque d'un projet d'innovation
Savoir appliquer l'agilité à la démarche d'innovation produit/service

Ateliers, Techniques, Outils

Drono Post, Lean Startup

Module 8 : Posture Managériale

Connaître les avantages et inconvénients des modes d'organisation command & control et auto-organisation
Savoir utiliser les avantages des 2 et en limiter les inconvénients
Connaître la posture managériale du Lean Management et des entreprises libérées
Connaître une posture permettant de décupler la performance sans objectif chiffré

Ateliers, Techniques, Outils

Complex system, balle supersonique

Pour vous inscrire

04.78.14.19.19
contact@atoutmajeur-ra.com / www.atoutmajeurlyon.com

(Mise à jour : 07-2026)