



# Méthodes Agiles

**Durée de la formation :**  
3 jours (21h)

- Horaires de formation**  
08h45 - 12h30 / 13h45 - 17h00
- Pré-requis**  
Aucun.
- Public visé**  
Personnes désirant s'initier aux méthodes agiles (profils pouvant être très hétérogènes). Architectes, chefs de projets, directeurs de projets, développeurs, décideurs, responsables qualité, commerciaux..
- Objectifs et compétences visées**  
Appréhender les principales méthodes agiles. Faire un choix de méthode selon son type de projet et d'entreprise. Développer sa réactivité.
- Organisation**  
Formation animée en présentiel.  
Groupe de 3 à 8 personnes.  
Emargement signé par ½ journée par les stagiaires et le formateur. A l'issue du stage les apprenants renseignent un questionnaire d'évaluation à chaud qui est ensuite analysé par nos équipes.
- Le formateur**  
La prestation est animée par un consultant formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par Atout Majeur.
- Moyens techniques et pédagogiques**  
Alternance entre théorie et pratique.  
Mise à disposition d'une salle équipée.  
Support de cours.
- Validation des acquis et attestation**  
Les exercices réalisés permettent de mesurer le degré de compréhension et d'acquisition des compétences visées.  
Une attestation de formation comportant les résultats de l'évaluation des acquis est délivrée en fin de formation.

## Module 1 : Expression des besoins

Connaître les avantages et inconvénients des spécifications ouvertes et fermées  
Savoir utiliser les avantages des 2 et en limiter les inconvénients  
Savoir identifier et découper les besoins selon l'axe de la valeur  
Connaître les bénéfices d'un projet agile et des cycles courts en général

### Ateliers, Techniques, Outils

*Vaches et spécifications, carpaccio d'éléphant*

## Module 2 : Lego 4 Scrum revisité

Savoir mettre en œuvre une gestion de projet avec la méthode Scrum, la méthode agile la plus légère et populaire

### Ateliers, Techniques, Outils

*Matrice valeur effort, macro planification, engagement et contrat, gestion en cycles courts, critères d'acceptance, rituels de planification, de démonstration, et de rétrospective, suivi des indicateurs*

## Module 3 : Estimer la valeur

Savoir comparer entre eux et estimer la valeur des items à réaliser dans une échelle commune de points

### Ateliers, Techniques, Outils

*MoSCoW, Kano, Buy a feature, Vision 20/20, estimation relative*

## Module 4 : Prioriser et planifier

Savoir ordonner par R.O.I.  
Distinguer les notions de priorisation et de planification  
Savoir planifier sur plusieurs niveaux de granularité et de temporalité  
Savoir mettre en œuvre plusieurs stratégies de planification

### Ateliers, Techniques, Outils

*Matrice valeur effort, visualisation des stratégies de planification*

## Module 5 : Indicateurs de suivi des cycles courts

Savoir renseigner et analyser les indicateurs de suivi des cycles courts

### Ateliers, Techniques, Outils

*Débit de valeur, valeur cumulée (burn up), courbe de bonus, reste à faire (burn down)*

## Module 6 : Tenir les délais

Connaître la différence entre charge et durée  
Connaître les avantages et inconvénients des approches analytiques et des approches en flux.  
Connaître des impacts de l'encours  
Savoir tracer les graphiques Kanban  
Connaître la notion de coût du retard  
Approche visuelle, scientifique et collaborative de l'amélioration continue

---

## Ateliers, Techniques, Outils

*Jeu des prénoms revisité, diagramme de flux cumulé, carte de contrôle/distribution, priorisation par coût du retard*

### Module 7 : Posture entrepreneuriale

Connaître la posture entrepreneuriale du Lean Startup  
Savoir mitiger le risque d'un projet d'innovation  
Savoir appliquer l'agilité à la démarche d'innovation produit/service

---

## Ateliers, Techniques, Outils

*Drono Post, Lean Startup*

### Module 8 : Posture Managériale

Connaître les avantages et inconvénients des modes d'organisation command & control et auto-organisation  
Savoir utiliser les avantages des 2 et en limiter les inconvénients  
Connaître la posture managériale du Lean Management et des entreprises libérées  
Connaître une posture permettant de décupler la performance sans objectif chiffré

---

## Ateliers, Techniques, Outils

*Complex system, balle supersonique*

**Pour vous inscrire**

**04.78.14.19.19**

[contact@atoutmajeur-ra.com](mailto:contact@atoutmajeur-ra.com) / [www.atoutmajeurlyon.com](http://www.atoutmajeurlyon.com)

(Mise à jour : 05-2024)

---