ATOUT MAJEUR
CONSEIL | FORMATION

Prenez de la hauteur

IA : clarifier, aligner, décider – Atelier stratégique pour dirigeants

Durée de la formation :
0.5 jours (3.5h)

Horaires de formation
08h45 – 12h30

Pré-requis
Aucun prérequis technique nécessaire. Ouverture à la réflexion stratégique.

Public visé
Direction, Comex ou CoDir.

Objectifs et compétences visées
Une session courte, stratégique, transversale, qui : Clarifie les possibilités réelles de l'IA Aligne la direction Fait émerger des choix Prépare naturellement la phase Audit.

Organisation
Formation animée en présentiel. Groupe de 3 à 8 personnes. Emargement signée par ½ journée par les stagiaires et le formateur. A l'issue du stage les apprenants renseignent un questionnaire d'évaluation à chaud qui est ensuite analysé par nos équipes.

Le formateur
La prestation est animée par un consultant formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par Atout Majeur.

Moyens techniques et pédagogiques
Alternance entre théorie et pratique. Mise à disposition d'une salle équipée. Support de cours.

Validation des acquis et attestation
Les exercices réalisés permettent de mesurer le degré de compréhension et d'acquisition des compétences visées. Une attestation de formation comportant les résultats de l'évaluation des acquis est délivrée en fin de formation.

Délai d'accès : 1 jour ouvré avant la date de début de la formation.

Module 1 : Poser le cadre stratégique

Objectif
Créer un langage commun et positionner l'IA comme enjeu de transformation.
Contenu
Ce qui change réellement avec l'IA aujourd'hui
Tendances marché et impacts organisationnels
Les risques de l'inaction
Les erreurs fréquentes des entreprises (outils sans stratégie, initiatives isolées, etc.)
Message clé
La question n'est plus *"Faut-il y aller ?"* mais *"Par où commencer ?"*
Atelier fil rouge : **Étape 1 – Diagnostic rapide de situation**
Questions collectives (exemples) :
Où en sommes-nous aujourd'hui ?
Usages connus / inconnus ?
Niveau de maturité perçu ?
Où en sommes-nous dans notre réflexion ?
Production :
Positionnement sur une échelle de maturité – faire émerger une volonté commune

Module 2 – Entreprise augmentée vs Collaborateur augmenté

Objectif
Clarifier les deux niveaux de transformation.
2.1 Collaborateur augmenté – IAG
Cas concrets :
Rédaction, synthèse, analyse
Aide à la décision
Support métier transversal (multimédia, présentation, etc.)
Copilotes du quotidien (L'opportunité Microsoft
2.2 Entreprise augmentée – IA
Cas concrets :
Exploitation des données internes
Prédiction / pilotage
Automatisation de processus
Workflows intelligents
Agents IA
2.3 Le cadrage d'un projet IA et les critères clés de succès
Les grandes phases d'un projet IA et IAG
Cadrage stratégique
Qualification et priorisation
Expérimentation
Déploiement
Industrialisation et pilotage
Ressources
Facteurs clés de succès
Message clé
Un projet IA réussi n'est pas un projet technique.
C'est un projet de transformation piloté par le business et porté par le management.
Atelier fil rouge : Étape 2 – Identifier les enjeux prioritaires
Travail par activité représentée ou en sous-groupe :
Questions collectives (exemples) :
Aujourd'hui quels sont les enjeux stratégiques et opérationnels de l'entreprise ?
Quels pourraient être les objectifs (exemples) ?

Gains de productivité
Améliorer la Qualité / service
Aide à la décision basée sur les données
Réduction des tâches administratives, chronophages, répétitives, à taux d'erreurs élevés, etc
Innovation (créer de nouveaux services)
Attractivité RH, marque employeur,
...
Production :
Top 3 enjeux organisationnels – consensus

Module 3 – Sécurité, risques et cadre d'usage

Objectif
Rassurer et donner un cadre de décision.
Contenu :
Risques réels (données, confidentialité, hallucinations, dépendance outils) et leurs impacts sur l'activité de l'entreprise
Bonnes pratiques de sécurisation de l'usage de l'IA (identification des risques, encadrer le 'shadow IA')
Se conformer aux nouvelles règles de la RGPD pour l'IA / Mettre à jour sa confidentialité des données/utilisation des données sensibles
Enjeux liés aux outils (public vs entreprise) : quels outils choisir
Principe : sécuriser par le cadre et la gouvernance
Atelier fil rouge : Étape 3 – Matrice d'impact – Choix
Repérer le type de projets par type (IA, IAG, Automatisation, ...)
Les classer en Collaborateur augmenté (IAG), Processus automatisé, Exploitation de données
Évaluer rapidement : Impact, Facilité, Conditions de réussite
Production :
Matrice : Impact business / Effort / Budget / Ressources
Identifier : Quick Win, Projets structurants

Module 4 – De la réflexion à la feuille de route

Contenu :
Restitution individuelle ou collective
Atelier fil rouge : Étape 4 – Priorisation / Feuille de route / Calendrier
Priorisation 1, 2, 3
Cadrage de chaque choix
Décision
Prochaines étapes

Livrables participants – Matrice et méthodo pour :

Positionnement maturité (collectif)
Liste de cas d'usage
Top priorités
Principes de démarrage
Vision partagée

Pour vous inscrire
04.78.14.19.19
contact@atoutmajeur-ra.com / www.atoutmajeurlyon.com
(Mise à jour : 07-2026)